

Risikobeurteilung

Firma

per 31.12.20..

Finanzen				
Risiko	Beurteilung		Formulierung	Massnahmen zur Vermeidung
	grün	rot		
Liquidität			Ungenügende finanzielle Mittel für operativen Geschäftsverlauf	
Budget-Abweichungen			Zwischenergebnisse weichen zunehmend vom Budget ab	
Debitoren			Kunden bezahlen zu spät, Kreditfähigkeit	
Mahnwesen			Mahnwesen wird zu ungenau geführt	
Bankkredit			Abhängigkeit von Banken, Ablauf Kreditvertrag	
Darlehen			Bonität, Abhängigkeit von Darlehen, Ablauf Darlehensvertrag	
Kapitalgeber			Kapitalmehrheit von externen Investoren	
Qualität			Unsorgfältige Ausführungen, Nicht-Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen	
Zahlungsausführung für Kunden			Falschzahlungen wurden ausgeführt	

Infrastruktur				
Risiko	Beurteilung		Formulierung	Massnahmen zur Vermeidung
	grün	rot		
Investitionen			Investitionen in Maschinen, Immobilien, Werkzeuge sind regelmässig nötig	
Versicherungen			Optimierung der Versicherungsverträge	
Sachrisiken			Feuer, Blitzschlag, Explosionen, Löschwasserschäden usw.	
Elementarschäden			Hochwasser, Sturm, Hagel usw.	

Risikobeurteilung

Firma

per 31.12.20..

EDV			Programmfehler, Bedienungsfehler	
Serverausfall			Serverausfall wegen technischem Defekt	
Backup			Datensicherung und Archivierung	
Struktur Datenablage			schnelles Auffinden von Daten	
Ergonomie am Arbeitsplatz			Haltungs- und Augenleiden infolge ungünstig eingerichteter Arbeitsplätze	

Markt

Risiko	Beurteilung		Formulierung	Massnahmen zur Vermeidung
	grün	rot		
Mandatsannahme			Mangelhafte Abklärung bei der Mandatsaufnahme	
Kundenzufriedenheit			Mangelhafte Dienstleistung verärgern die Kundschaft	
Kundentreue			Regelmässige Kunden wechseln zur Konkurrenz	
Abhängigkeit von einem Kunden			Ein Kunde trägt wesentlich zum Umsatz bei (ab ca. 30%)	
Abhängigkeit von Partnerschaften			Wichtige Erträge sind von strategischen Ertragsquellen abhängig	
Lizenz-, Leasing-, Beraterverträge			Aus Verträgen können Verpflichtungen entstehen	
Konkurrenz			Die Konkurrenz versucht sich auf dem Markt durchzusetzen	
Beteiligungen			Aus Beteiligungen können rechtliche Risiken entstehen	
Honorardruck			Druck auf die eigenen Offertpreise, der notwendige Preis kann am Markt nicht durchgesetzt werden	

Personal

Risiko	Beurteilung		Formulierung	Massnahmen zur Vermeidung
	grün	rot		

Risikobeurteilung

Firma

per 31.12.20..

Arbeitsmarkt			Qualifizierte Mitarbeiter auf dem Arbeitsmarkt rekrutieren	
Entlöhnung			Der Lohn wird nicht marktgerecht entschädigt	
Fluktuation			Abgang aus der Unternehmung durch natürliche Fluktuation	
Kostenrisiko			Bei vielen, externen, Rekrutierungen	
Aus-, Weiterbildung			Personal ist für die Tätigkeit schlecht aus-, weitergebildet	
Zuverlässigkeit Loyalität			Personal kann den Arbeitgeber hintergehen und sein Vertrauen missbrauchen	
Interne Kommunikation			Mangelnde Zusammenarbeit und Kommunikation	
Auslastung			Über-, / Unterbelastung der Mitarbeiter	

Ort, Datum

Unterschrift